

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)
Кафедра «Наземные транспортно-технологические комплексы»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.О.2 «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

для направления подготовки
23.04.02 «Наземные транспортно-технологические комплексы»

по магистерской программе
«Производство и ремонт транспортно-технологических комплексов»

Форма обучения - очная, заочная

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Наземные транспортно-технологические комплексы»

Протокол № 5 от 29 января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Наземные транспортно-технологические
комплексы»
29 января 2026 г.

А.А Воробьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП
29 января 2026 г.

Н.Ю. Шадрина

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Проектный менеджмент» (Б1.О.2) (далее - дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 23.04.02 «Наземные транспортно-технологические комплексы» (далее - ФГОС ВО), утвержденного 07 августа 2020 г., приказ Минобрнауки России № 917, с учетом профессионального стандарта высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 23.04.02 «Наземные транспортно-технологические комплексы».

Целью изучения дисциплины является формирование знаний и представлений о принципах и методах управления проектами.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение основных теоретических вопросов и формирование практических навыков в области теории и практики управления проектами.
- понимание основных фаз и этапов разработки и реализации проектов;
- понимание процесса организации и планирования деятельности команды проекта.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1.1 Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	Обучающийся <i>знает</i> : - этапы жизненного цикла проекта; - этапы разработки и реализации проекта; - методы разработки и управления проектами.
УК-2.2.1 Умеет разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Обучающийся <i>умеет</i> : - разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; - объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; - управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
УК-2.3.1 Владеет методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта	Обучающийся <i>владеет</i> : - методиками разработки и управления проектом; - методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта

ОПК-2 Способен принимать обоснованные решения в области проектного и финансового менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	
ОПК-2.1.1 Знает способы принятия обоснованных решений в области проектного и финансового менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	Обучающийся <i>знает</i> : - основы проектного и финансового менеджмента; - способы и методы принятия обоснованных решений в области проектного и финансового менеджмента.
ОПК-2.2.1 Умеет принимать обоснованные решения в области проектного и финансового менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	Обучающийся <i>умеет</i> : - принимать обоснованные решения в области проектного и финансового менеджмента на автотранспортном предприятии.
ОПК-2.3.1 Имеет навыки принятия обоснованных решений в области проектного и финансового менеджмента в сфере своей профессиональной деятельности	Обучающийся <i>владеет</i> : - навыками управления производственным процессом на автотранспортном предприятии.
ОПК-3 Способен управлять жизненным циклом инженерных продуктов с учетом экономических, экологических и социальных ограничений	
ОПК-3.1.1 Знает жизненный цикл инженерных продуктов	Обучающийся <i>знает</i> : - основы жизненного цикла инженерных продуктов.
ОПК-3.2.1 Умеет управлять жизненным циклом инженерных продуктов	Обучающийся <i>умеет</i> : - управлять жизненным циклом инженерных продуктов.
ОПК-3.3.1 Имеет навыки управления жизненным циклом инженерных продуктов с учетом экономических и социальных ограничений	Обучающийся <i>владеет</i> : - навыками управления жизненным циклом инженерных продуктов с учетом экономических и социальных ограничений.
ОПК-3.3.2 Имеет навыки управления жизненным циклом инженерных продуктов с учетом экологических ограничений	Обучающийся <i>владеет</i> : - навыками управления жизненным циклом инженерных продуктов с учетом экологических ограничений.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	
- лекции (Л)	32
- практические занятия (ПЗ)	32
- лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	44
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Экз.
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В т ом числе:	24
- лекции (Л)	12
- практические занятия (ПЗ)	12
- лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	111
Контроль	9
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Экз.
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

Примечание: «Форма контроля» - экзамен (Э), зачет (З)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	«Проектный менеджмент»: понятия определения. Структура проекта.	<i>Лекция 1.</i> «Проектный менеджмент»: понятия и определения <i>Лекция 2.</i> Стандарты управления проектами. Факторы, влияющие на проект. <i>Лекция 3.</i> Проект. Понятия и определения. Классификация проектов. Структура проекта. <i>Практическое занятие 1.</i> Современное состояние управления проектами в России. <i>Практическое занятие 2.</i> Цели и задачи управления проектами в автомобильной промышленности. <i>Практическое занятие 3.</i> Критерии эффективности проекта в области машиностроения. <i>Самостоятельная работа.</i> В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	УК-2.2.1., УК-2.3.1, ОПК-2.2.1,

2	Разработка проекта	<i>Лекция 4.</i> Фазы проекта. Жизненный цикл проекта. Цели и задачи проекта. Окружающая среда проекта. <i>Лекция 5.</i> Схемы взаимоотношений. Организационная структура проекта. <i>Лекция 6.</i> Концепция проекта. Прединвестиционные исследования. <i>Практическое занятие 4.</i> Разработка концепции проекта на предприятии по производству АТС. <i>Практическое занятие 5.</i> Факторы окружения проекта. <i>Практическое занятие 6.</i> Управление заинтересованными лицами проекта. <i>Самостоятельная работа.</i> В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	УК-2.1.1, УК-2.3.1, ОПК-3.1.1, ОПК-3.2.1, ОПК-3.3.1
3	Планирование проекта	<i>Лекция 7.</i> Цели, назначение и виды планов. Причины составления планов. <i>Лекция 8.</i> Структура декомпозиции работ. Сетевое планирование. <i>Лекция 9.</i> Календарное планирование. Порядок разработки и состав проектной документации. <i>Практическое занятие 7.</i> Декомпозиция работ по проекту. <i>Практическое занятие 8.</i> Бизнес-планирование как одна из стадий жизненного цикла проекта. <i>Практическое занятие 9.</i> Проектная документация. Внутренние стандарты проектной деятельности на предприятии: политика (концепция) проектной деятельности на автомобильном предприятии, должностные инструкции основных участников проектной деятельности. <i>Самостоятельная работа.</i> В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	УК-2.1.1, УК-2.2.1, УК-2.3, ОПК-2.1.1, ОПК-2.2.1
4	Финансы проекта	<i>Лекция 10.</i> Стоимостная оценка проекта. Разработка бюджета. Управление стоимостью проекта. <i>Лекция 11.</i> Инвестиционные риски, понятие и способы их минимизации. <i>Лекция 12.</i> Оценка эффективности инвестиционной стратегии. <i>Практическое занятие 10.</i> Контроль и исполнение проекта, управление стоимостью. <i>Практическое занятие 11.</i> Управление рисками в проекте. <i>Практическое занятие 12.</i> Оценка эффективности инвестиционного проекта. <i>Самостоятельная работа.</i> В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	ОПК-2.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.3.1, ОПК-3.3.2.
5	Управление проектом	<i>Лекция 13.</i> Функции управления проектом. Методы управления проектом. <i>Лекция 14.</i> Управление коммуникациями проекта.	УК-2.1.1, УК-2.2.1, УК-2.3, ОПК-3.1.,

		Лекция 15. Управление человеческими ресурсами в проекте.	ОПК-3.2.1, ОПК-3.3.1,
		Лекция 16. Управление качественными характеристиками проекта.	
		Практическое занятие 13. Управление ресурсами проекта. Концепция эффективности в системе управления проектами.	
		Практическое занятие 14. Отчет и анализ проекта.	
		Практическое занятие 15. Психологическое тестирование команды проекта.	
		Практическое занятие 16. Построение корпоративной системы управления проектами на российских предприятиях машиностроительного	
		Самостоятельная работа. В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	«Проектный менеджмент»: понятия и определения. Структура проекта	Лекция 1. Проект. Понятия и определения. Классификация проектов. Структура проекта.	
		Практическое занятие 1. Критерии эффективности проекта в области машиностроения.	
		Самостоятельная работа. В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	
2	Разработка проекта	Лекция 2. Фазы проекта. Жизненный цикл проекта. Цели и задачи проекта. Окружающая среда проекта.	УК-2.1.1., УК-2.3.1, ОПК-3.1.1, ОПК-3.2.1, ОПК-3.3.1
		Лекция 3. Концепция проекта. Прединвестиционные исследования.	
		Практическое занятие 2. Факторы окружения проекта.	
		Самостоятельная работа. В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	
3	Планирование проекта	Лекция 4. Календарное планирование. Порядок разработки и состав проектной документации.	УК-2.1.1, УК-2.2.1, УК-2.3.1, ОПК-2.1.1, ОПК-2.2.1
		Практическое занятие 3. Бизнес-планирование как одна из стадий жизненного цикла проекта.	
		Самостоятельная работа. В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	
4	Финансы проекта	Лекция 5. Стоимостная оценка проекта. Разработка бюджета. Управление стоимостью проекта.	ОПК-2.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.3.1, ОПК-3.3.2.
		Практическое занятие 4. Оценка эффективности инвестиционного проекта.	
		Самостоятельная работа. В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	

5	Управление проектом	Лекция 6. Управление человеческими ресурсами в проекте.	УК-2.1.1, УК-2.2.1, УК-2.3.1, ОПК-3.1.1, ОПК-3.2.1, ОПК-3.3.1,
		Практическое занятие 5. Управление ресурсами проекта. Концепция эффективности в системе управления проектами.	
		Практическое занятие 6. Отчет и анализ проекта.	
		Самостоятельная работа. В соответствии с индивидуальными заданиями подготовить отчеты и доклады по практическим занятиям.	

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Проектный менеджмент в России	6	6		8	20
2	Разработка проекта	6	6		8	20
3	Планирование проекта	6	6		8	20
4	Финансы проекта	6	6		8	20
5	Управление проектом	8	8		12	28
	Итого	32	32		44	108
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						144

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Проектный менеджмент в России	2	2		22	26
2	Разработка проекта	2	2		22	26
3	Планирование проекта	2	2		22	26
4	Финансы проекта	2	2		22	26
5	Управление проектом	4	4		23	31
	Итого	12	12		111	135
Контроль						9
Всего (общая трудоемкость, час.)						144

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины, следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. - URL: <https://eJanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). - URL: [https:// ibooks.ru](https://ibooks.ru/) / — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. - URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». - URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. - URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. - URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Управление проектами: учеб. пособие / В. И. Денисенко [и др.]; под ред. д-ра техн. наук, проф. В. И. Денисенко, д-ра экон. наук, проф. Н. М. Филимоновой; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. - Владимир: Изд-во ВлГУ, 2015. - 108 с.

2. Основы управления проектами: [учеб. пособие] / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. - Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2015. - 112 с.

3. Ципес Г.Л., Товб А.С. Менеджмент проектов в практике современной компании - М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2006. - 304 с. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://proglib.io/p/free-manager-books/> - свободный;

4. Мардас А.Н. Стратегический менеджмент: практикум; учеб. пособие / А. Н.

Мардас, О. А. Гуляева. - СПб.: ПГУПС, 2016. - 206 с.

5. Шермерорн, Дж. Организационное поведение [Текст]: учебник / Дж. Шермерорн, Дж. Хант, Р. Осборн; пер. с англ. И. Малковой, под общ. ред. Е. Г. Молл. - 8-е изд. - М.; СПб.; Нижний Новгород: Питер, 2004. - 636 с.

6. Богданов В.В. Управление проектами. Корпоративная система - шаг за шагом - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012 - 248 с. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://proglib.io/p/free-manager-books/> - свободный;

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интер-нет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. - URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. - URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации - URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик программы, профессор

А.А. Воробьев

29 января 2026 г.